

**ОЦЕНКА КВАЛИФИКАЦИИ  
ПОДРЯДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ  
В ОБЛАСТИ «ВОДОСНАБЖЕНИЕ И  
ВОДООТВЕДЕНИЕ»**

# ВВЕДЕНИЕ

Строительство и реализация строительного проекта подразумевает деятельность с высоким уровнем риска, сочетающим в себе вероятность негативного события и его последствий.

Заказчикам необходимо оценивать риски, с которыми они могут столкнуться в процессе реализации инвестиционно-строительного проекта. Одним из часто встречаемых рисковых событий является выбор непрофессионального подрядчика, что влечет за собой ряд прямых и косвенных последствий, в т.ч.

- срыв сроков изготовления технологического оборудования и строительства
- некачественный конечный продукт, что зачастую происходит на практике
- дополнительные убытки по инвестиционным контрактам при несвоевременной сдаче объекта в эксплуатацию

Грамотный выбор подрядной организации – одна из важнейших функций Заказчика, так как в случае срыва сроков реализации проекта инвесторы несут значительные убытки. В такой ситуации применение методов оценки рисков при выборе подрядной организации является крайне важной темой.

Для наиболее эффективного проведения конкурсной процедуры по выбору подрядчика в области «ВОДОСНАБЖЕНИЕ И ВОДООТВЕДЕНИЕ» рекомендуется **проведение предварительного квалификационного отбора**, позволяющего исключить участие в конкурсе исполнителей низкой квалификации, обеспечив тем самым качественную реализацию проекта в предусмотренные сроки.

# КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ПОДРЯДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

1. ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ
2. ИСТОРИЯ
3. ОПЫТ
4. ДЕЙСТВУЮЩИЕ ОБЪЕКТЫ
5. ЗАКЛЮЧЕНИЯ ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗЫ
6. ВЫРУЧКА
7. КРУПНЫЕ ЗАКАЗЧИКИ
8. ПРОЕКТНЫЕ И НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ РЕСУРСЫ
9. ПРОИЗВОДСТВО
10. СЛУЖБА ЭКСПЛУАТАЦИИ
11. РАЗРАБОТКИ, ПАТЕНТЫ, СЕРТИФИКАТЫ
12. ТИПОВЫЕ РЕШЕНИЯ
13. ПЕРСОНАЛ
14. СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

# 1. ТЕКУЩЕЕ ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ

НАИМЕНОВАНИЕ	РЕЙТИНГ
СТАБИЛЬНОЕ, РОСТ АКТИВОВ	5*
СТАБИЛЬНОЕ	4*
УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНОЕ	3*
НЕСТАБИЛЬНОЕ	1*
БАНКРОТСТВО, НАБЛЮДЕНИЕ	0*

ФИНАНСОВЫЙ АУДИТ ДОЛЖЕН ПРОВОДИТЬСЯ УПОЛНОМОЧЕННЫМИ СЛУЖБАМИ ЗАКАЗЧИКА

**В ОБЯЗАТЕЛЬНОМ ПОРЯДКЕ.**

В РЕЗУЛЬТАТЕ ДОЛЖЕН БЫТЬ ПОДГОТОВЛЕН ОТЧЕТ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЙ ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ ПОДРЯДЧИКА

ПРИ ПРОЦЕДУРЕ БАНКРОТСТВА (НАБЛЮДЕНИИ) ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОДРЯДЧИКОМ ЯВЛЯЕТСЯ ВЫСОКОРИСКОВЫМ И КАТЕГОРИЧЕСКИ НЕ РЕКОМЕНДУЕТСЯ

## 2. ИСТОРИЯ КОМПАНИИ

ПЕРИОД РАБОТЫ	РЕЙТИНГ
БОЛЕЕ 20 ЛЕТ	5*
10 - 20 ЛЕТ	4*
5 - 10 ЛЕТ	3*
1 - 5 ЛЕТ	2*
ДО 1 ГОДА	1*

В РАСЧЕТ БЕРУТСЯ ДАННЫЕ, ПОДТВЕРЖДЕННЫЕ ДОКУМЕНТАЛЬНО  
(выписки, копии договоров, акты выполненных работ, отзывы заказчиков и т.д.)

### 3. ОПЫТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ

ВЫПОЛНЕННЫХ ПРОЕКТОВ	РЕЙТИНГ
БОЛЕЕ 100	5*
50 - 100	4*
10 - 50	3*
ДО 10	2*
НЕТ	1*

УЧИТЫВАЮТСЯ РЕАЛИЗОВАННЫЕ ПРОЕКТЫ В ОБЛАСТИ **«ВОДОСНАБЖЕНИЕ И ВОДООТВЕДЕНИЕ»**

В РАСЧЕТ БЕРУТСЯ ОБЪЕКТЫ, ПОДТВЕРЖДЕННЫЕ ДОКУМЕНТАЛЬНО (копии договоров, акты выполненных работ, Отзывы заказчиков и т.д.)

## 4. ДЕЙСТВУЮЩИЕ ОБЪЕКТЫ (К ПОКАЗУ)

КОЛИЧЕСТВО	РЕЙТИНГ
БОЛЕЕ 5	5*
5	4*
2-4	3*
1	2*
НЕТ	1*

УЧИТЫВАЮТСЯ ГОТОВЫЕ К ПОКАЗУ ОБЪЕКТЫ В ОБЛАСТИ **«ВОДОСНАБЖЕНИЕ И ВОДООТВЕДЕНИЕ»**  
ПОСЕЩЕНИЕ ДЕЙСТВУЮЩИХ ОБЪЕКТОВ УПОЛНОМОЧЕННЫМИ СЛУЖБАМИ ЗАКАЗЧИКА  
**РЕКОМЕНДОВАНО КАК ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ МЕРОПРИЯТИЕ.**

ГОТОВНОСТЬ К ПОКАЗУ ПОДТВЕРЖДАЕТСЯ ПИСЬМОМ С НАИМЕНОВАНИЕМ ОБЪЕКТОВ И КОНТАКТАМИ СЛУЖБЫ ЭКСПЛУАТАЦИИ.

В РЕЗУЛЬТАТЕ ДОЛЖЕН БЫТЬ ПОДГОТОВЛЕН ОТЧЕТ, ПОДТВЕРЖДАЮЩИЙ КВАЛИФИКАЦИЮ ПОДРЯДЧИКА (соответствие заявленных характеристик, отзывы эксплуатирующей организации, и т.д.)

## 5. ЗАКЛЮЧЕНИЯ ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗЫ

КОЛИЧЕСТВО	РЕЙТИНГ
БОЛЕЕ 10	5*
5-10	4*
2-4	3*
1	2*
НЕТ	1*

УЧИТЫВАЮТСЯ ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ ЗАКЛЮЧЕНИЯ ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗЫ ПРОЕКТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ С ПРИМЕНЕНИЕМ ТЕХНИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПОДРЯДЧИКА В ОБЛАСТИ **«ВОДОСНАБЖЕНИЕ И ВОДООТВЕДЕНИЕ»**

В РАСЧЕТ БЕРУТСЯ ДАННЫЕ, ПОДТВЕРЖДЕННЫЕ ДОКУМЕНТАЛЬНО (копии заключений, копии договоров с проектными организациями, акты выполненных работ и т.д.)



## 6. ВЫРУЧКА

ВЫРУЧКА, РУБ/ГОД	РЕЙТИНГ
БОЛЕЕ 1 МЛРД	5*
500 - 1 МЛРД	4*
200 - 500 МЛН	3*
100 - 200 МЛН	2*
ДО 100 МЛН	1*

УЧИТЫВАЕТСЯ СРЕДНЕГОДОВАЯ ВЫРУЧКА ПРЕДПРИЯТИЯ РУБ/ГОД ЗА ПОСЛЕДНИЙ ПЯТИЛЕТНИЙ ПЕРИОД

В РАСЧЕТ БЕРУТСЯ ДАННЫЕ, ПОДТВЕРЖДЕННЫЕ ДОКУМЕНТАЛЬНО

# 7. КРУПНЫЕ ЗАКАЗЧИКИ

КОЛИЧЕСТВО ЗАКАЗЧИКОВ	РЕЙТИНГ
БОЛЕЕ 5	5*
4	4*
3	3*
1-2	2*
НЕТ	1*

УЧИТЫВАЕТСЯ НАЛИЧИЕ ПОДПИСАННЫХ КОНТРАКТОВ ЗА ПОСЛЕДНИЙ ПЯТИЛЕТНИЙ ПЕРИОД

С КРУПНЫМИ ЗАКАЗЧИКАМИ С ОБОРОТОМ БОЛЕЕ 50 МЛРД.РУБ.

В РАСЧЕТ БЕРУТСЯ ДАННЫЕ, ПОДТВЕРЖДЕННЫЕ ДОКУМЕНТАЛЬНО

(копии договоров, акты выполненных работ, отзывы заказчиков, свидетельства об аккредитации, сертификации, отчеты по аудиту и т.д.)

## 8. ПРОЕКТНЫЕ И НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ РЕСУРСЫ

НАЛИЧИЕ	РЕЙТИНГ
ПРОЕКТНЫЙ ИНСТИТУТ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР ЛАБОРАТОРИЯ	5*
ПРОЕКТНЫЙ ИНСТИТУТ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР	4*
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР	3*
ЛАБОРАТОРИЯ	2*
НЕТ	1*

ПОСЕЩЕНИЕ ДЕЙСТВУЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ УПОЛНОМОЧЕННЫМИ СЛУЖБАМИ ЗАКАЗЧИКА  
**РЕКОМЕНДОВАНО КАК ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ МЕРОПРИЯТИЕ.**

ГОТОВНОСТЬ К ПОКАЗУ ПОДТВЕРЖДАЕТСЯ ПИСЬМОМ С НАИМЕНОВАНИЕМ И КОНТАКТАМИ ПРЕДПРИЯТИЙ.

В РЕЗУЛЬТАТЕ ДОЛЖЕН БЫТЬ ПОДГОТОВЛЕН ОТЧЕТ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЙ НАУЧНЫЙ И ПРОЕКТНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ПОДРЯДЧИКА

## 9. ПРОИЗВОДСТВО, ОФИСНЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ

НАЛИЧИЕ	РЕЙТИНГ
СОБСТВЕННОСТЬ	5*
АРЕНДА	2*
НЕТ	1*

ПОСЕЩЕНИЕ ДЕЙСТВУЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ УПОЛНОМОЧЕННЫМИ СЛУЖБАМИ ЗАКАЗЧИКА  
**РЕКОМЕНДОВАНО КАК ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ МЕРОПРИЯТИЕ.**

ГОТОВНОСТЬ К ПОКАЗУ ПОДТВЕРЖДАЕТСЯ ПИСЬМОМ С НАИМЕНОВАНИЕМ И КОНТАКТАМИ ПРЕДПРИЯТИЙ.

В РЕЗУЛЬТАТЕ ДОЛЖЕН БЫТЬ ПОДГОТОВЛЕН ОТЧЕТ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЙ КВАЛИФИКАЦИЮ И ТЕХНИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ ПОДРЯДЧИКА (МОЩНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА, СТАНОЧНЫЙ ПАРК, ПЛОЩАДИ И КАЧЕСТВО ОФИСНЫХ ПОМЕЩЕНИЙ И Т.Д.)

# 10. СЛУЖБА ЭКСПЛУАТАЦИИ, КОНЦЕССИЯ

НАЛИЧИЕ ОБЪЕКТОВ	РЕЙТИНГ
БОЛЕЕ 5	5*
2 - 5	4*
1	2*
НЕТ	1*

УЧИТЫВАЮТСЯ ДЕЙСТВУЮЩИЕ ОБЪЕКТЫ, ОБСЛУЖИВАЕМЫЕ СОБСТВЕННОЙ СЛУЖБОЙ ЭКСПЛУАТАЦИИ ПОДРЯДЧИКА

ПОСЕЩЕНИЕ ДАННЫХ ОБЪЕКТОВ УПОЛНОМОЧЕННЫМИ СЛУЖБАМИ ЗАКАЗЧИКА  
**РЕКОМЕНДОВАНО КАК ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ МЕРОПРИЯТИЕ.**

ГОТОВНОСТЬ К ПОКАЗУ ПОДТВЕРЖДАЕТСЯ ПИСЬМОМ С НАИМЕНОВАНИЕМ ОБЪЕКТОВ И КОНТАКТАМИ СЛУЖБЫ ЭКСПЛУАТАЦИИ.

В РЕЗУЛЬТАТЕ ДОЛЖЕН БЫТЬ ПОДГОТОВЛЕН ОТЧЕТ, ПОДТВЕРЖДАЮЩИЙ КВАЛИФИКАЦИЮ ПОДРЯДЧИКА (соответствие заявленных характеристик, отзывы Заказчика, и т.д.)

# 11. РАЗРАБОТКИ, ПАТЕНТЫ, СЕРТИФИКАТЫ

НАЛИЧИЕ	РЕЙТИНГ
ПАТЕНТЫ, СЕРТИФИКАТЫ, ПРЕМИИ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ	5*
ПАТЕНТЫ, СЕРТИФИКАТЫ	4*
СЕРТИФИКАТЫ	2*
НЕТ	1*

В РАСЧЕТ БЕРУТСЯ ДАННЫЕ, ПОДТВЕРЖДЕННЫЕ ДОКУМЕНТАЛЬНО (копии документов, и т.д.)

## 12. ТИПОВЫЕ РЕШЕНИЯ

КОЛИЧЕСТВО	РЕЙТИНГ
БОЛЕЕ 20	5*
10-20	4*
5-10	3*
ДО 5	2*
НЕТ	1*

В РАСЧЕТ БЕРУТСЯ СОБСТВЕННЫЕ ТИПОВЫЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ ПОДРЯДЧИКА, ПОДТВЕРЖДЕННЫЕ ДОКУМЕНТАЛЬНО (базовые паспорта и т.д.)

# 13. ПЕРСОНАЛ

КОЛИЧЕСТВО	РЕЙТИНГ
ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО - БОЛЕЕ 300 ПРОФЕССОРА, КТН - БОЛЕЕ 10, ИТР - БОЛЕЕ 50	5*
ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО 100 - 300 ПРОФЕССОРА, КТН 5-10, ИТР - 20-50	4*
ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО - ДО 100 ПРОФЕССОРА, КТН 5-10, ИТР - 10-20	3*
ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО - ДО 100 КТН - ДО 5, ИТР - 5-10	2*
ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО - ДО 50 ПРОФЕССОРА, КТН – НЕТ, ИТР - ДО 5	1*

В РАСЧЕТ БЕРУТСЯ ДАННЫЕ, ПОДТВЕРЖДЕННЫЕ ДОКУМЕНТАЛЬНО (копии трудовых договоров, образование инженерно-технических работников (ИТР); опыт работы ИТР; опыт работы рабочих основных специальностей; наличие аттестаций по промышленной безопасности ИТР; наличие повышения квалификации ИТР; наличие профессиональной аттестации ИТР. Наличие отдела контроля качества работ.



# 14. СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

СОСТОЯНИЕ	РЕЙТИНГ
ВНЕДРЕНО	5*
В ПРОЦЕССЕ ВНЕДРЕНИЯ	2*
НЕ ВНЕДРЕНО	1*

В РАСЧЕТ БЕРУТСЯ ДАННЫЕ, ПОДТВЕРЖДЕННЫЕ ДОКУМЕНТАЛЬНО (СМК, ЕИС, CRM, документы по добровольной сертификации, СРО, лицензии на программное обеспечение и т.д.)

# КВАЛИФИКАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО РЕЙТИНГУ

НА ОСНОВАНИИ ПРОВЕДЕННОЙ КВАЛИФИКАЦИИ КАЖДОЙ ИЗ ПОДРЯДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ПРИСВАИВАЕТСЯ РЕЙТИНГ, НА ОСНОВАНИИ КОТОРОГО ОПРЕДЕЛЯЕТСЯ ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ, И ЗАКАЗЧИКУ ГОРАЗДО ПРОЩЕ ОПРЕДЕЛИТЬСЯ С ВЫБОРОМ ПРЕТЕНДЕНТОВ – УЧАСТНИКОВ ДАЛЬНЕЙШИХ КОНКУРСНЫХ ПРОЦЕДУР.

РЕЙТИНГ	ОПЫТ	ПОТЕНЦИАЛ	НАДЕЖНОСТЬ	РИСКИ
4-5*	ЕСТЬ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ	ВЫСОКИЙ	ВЫСОКАЯ	МИНИМАЛЬНЫЕ
3-4*	ЕСТЬ СРЕДНИЙ	СРЕДНИЙ	СРЕДНЯЯ	ОПРЕДЕЛЕННЫЕ - ЕСТЬ
1-2*	НЕТ, ЛИБО МИНИМАЛЬНЫЙ	НИЗКИЙ	НИЗКАЯ	ВЫСОКИЕ
0*	НЕ ИМЕЕТ ЗНАЧЕНИЯ			МАКСИМАЛЬНЫЕ

# КВАЛИФИКАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО РЕЙТИНГУ

**ОРГАНИЗАЦИИ С РЕЙТИНГОМ 4-5\*** - являются лидерами рынка в области «ВОДОСНАБЖЕНИЕ И ВОДООТВЕДЕНИЕ», обладающие значительным опытом, а также научным, проектным и техническим потенциалом. Качество продукции и выполнения работ - высокое, т.к. является основным приоритетом. Вероятность выполнения в срок взятых на себя обязательств - высокая.

Сотрудники данных компаний являются в своих областях специалистами высокой квалификации.

Стабильное финансовое состояние компаний позволяет довольно гибко использовать финансовые инструменты при реализации проектов, в т.ч. кредитование и банковские гарантии.

Система менеджмента качества, как правило, внедрена и реально работает, что положительно влияет на общий документооборот между Заказчиком и Подрядчиком.

Поставленное оборудование при правильной эксплуатации как правило:

- соответствует заявленным технологическим требованиям и показателям
- OPEX ниже по сравнению с решениями других производителей более низкой квалификации
- надежность в работе и сроки службы превосходят показатели производителей меньшей квалификации

# КВАЛИФИКАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО РЕЙТИНГУ

## ОРГАНИЗАЦИИ С РЕЙТИНГОМ 4-5\*

Компании довольно прагматично отстаивают свои интересы и, как правило, не соглашаются на неприемлемые для себя условия, в т.ч.:

- применение «чужих» технологических и конструктивных разработок без возможности их корректировки
- снижение стоимости продукции за счет снижения качества
- сжатые сроки реализации, не позволяющие качественно выполнить работу
- реализация продукции с доходностью ниже установленной в Компании

Финансовые и технологические риски для Заказчика - минимальные и нивелируются контрактными обязательствами с применением следующих инструментов:

- применение стандартных (типовых) технологических и конструктивных решений, уже опробованных на введенных в эксплуатацию объектах
- при нестандартных (нетиповых) исходных данных и технических требованиях - проведение предпроектных исследований на базе НИЦ, в лабораториях и на пилотных установках с определением и разработкой наиболее эффективных технологических решений
- использование при реализации банковских гарантий
- четкое выполнение Заказчиком всех взятых на себя обязательств.

# КВАЛИФИКАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО РЕЙТИНГУ

**ОРГАНИЗАЦИИ С РЕЙТИНГОМ 3-4\*** - компании, имеющие опыт реализации проектов в области «ВОДОСНАБЖЕНИЕ И ВОДООТВЕДЕНИЕ» и средний научный, проектный и технический потенциал. Качество продукции и выполнения работ, как правило, **позволяют реализовать несложные проекты** - комплексы очистки хозяйственно-бытовых и ливневых сточных вод малой и средней производительности.

**Возможно возникновение технологических и финансовых рисков, связанных с отсутствием соответствующей квалификации исполнителей при реализации сложных проектов:**

- комплексы очистки хозяйственно-бытовых, промышленных, ливневых сточных вод средней и большой производительности с нестандартными требованиями.

Вероятность выполнения в срок взятых на себя обязательств - средняя, существуют риски срыва сроков выполнения отдельных этапов работ.

Сотрудники данных компаний являются в своих областях специалистами средней квалификации.

Удовлетворительное финансовое состояние компаний не всегда позволяет гибко использовать финансовые инструменты при реализации проектов, в т.ч. кредитование и банковские гарантии.

Система менеджмента качества, как правило, не работает, что отрицательно влияет на общий документооборот между Заказчиком и Подрядчиком.

# КВАЛИФИКАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО РЕЙТИНГУ

## ОРГАНИЗАЦИИ С РЕЙТИНГОМ 3-4\*

Компании готовы идти на существенные уступки, но стоит обратить внимание на следующие моменты:

- при изготовлении оборудования с применением «чужих» технологий вся ответственность будет перекладываться на Заказчика
- снижение стоимости продукции за счет снижения качества является одним из основных принципов работы
- при сжатых сроках реализации будут использоваться любые способы для их увеличения и перекладывания ответственности на Заказчика. При отсутствии возможности увеличения сроков, особенно на сложных объектах, поставляется не полностью укомплектованные станции, что в конечном итоге ведет к срыву сроков реализации.
- при реализации продукции с минимальной или отрицательной доходностью будут использоваться любые методы для увеличения общей стоимости контракта путем склонения Заказчика к подписанию различных дополнительных соглашений по якобы не учтенным работам. При отсутствии возможности увеличения стоимости, как правило, на объект поставляется не полностью укомплектованное оборудование, либо более дешевые аналоги, что в конечном итоге ведет к снижению качества продукции, срыву сроков и увеличению OPEX.

# КВАЛИФИКАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО РЕЙТИНГУ

## ОРГАНИЗАЦИИ С РЕЙТИНГОМ 3-4\*

Финансовые и технологические риски для Заказчика - выше по сравнению с организациями с рейтингом 4-5\*. Для успешного взаимодействия необходимо:

- привлекать данные организации в несложных (типовых) проектах на объектах очистки хозяйственно-бытовых и ливневых сточных вод с применением технологических и конструктивных решений, уже опробованных на введенных в эксплуатацию объектах
- при нестандартных (нетиповых) исходных данных и технических требованиях на сложных объектах - привлекать только для изготовления отдельных единиц оборудования, разработанных организациями с более высокой квалификацией
- использовать техническую документацию высокого качества
- проводить постоянный контроль качества работ с привлечением независимых высококлассных экспертов
- использовать при реализации банковские гарантии
- со своей стороны Заказчику необходимо четко выполнять все взятые на себя обязательства.

# КВАЛИФИКАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО РЕЙТИНГУ

**ОРГАНИЗАЦИИ С РЕЙТИНГОМ 1-2\*** - компании, не имеющие или имеющие минимальный опыт реализации проектов в области «ВОДОСНАБЖЕНИЕ И ВОДООТВЕДЕНИЕ» и низкий научный, проектный и технический потенциал. Качество продукции и выполнения работ, как правило, очень низкое. При реализации любых проектов однозначно возникновение технологических и финансовых рисков, связанных с отсутствием соответствующей квалификации исполнителей. Вероятность выполнения в срок взятых на себя обязательств - низкая, существуют риски срыва сроков выполнения отдельных этапов работ, вплоть до непоставки всего комплекта оборудования.

Сотрудники данных компаний в основном являются в своих областях специалистами средней и низкой квалификации.

Слабое финансовое состояние компаний не позволяет гибко использовать финансовые инструменты при реализации проектов, в т.ч. кредитование и банковские гарантии.

Система менеджмента качества, как правило, отсутствует, что отрицательно влияет на общий документооборот между Заказчиком и Подрядчиком.

**Финансовые и технологические риски для Заказчика - очень высокие.**



# КВАЛИФИКАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО РЕЙТИНГУ

## ОРГАНИЗАЦИИ С РЕЙТИНГОМ 1-2\*

Компании практически всегда готовы идти на уступки, но стоит обратить внимание на следующие моменты:

- **РИСКИ.** Существует значительный риск невыполнения обязательств, невозврата авансовых платежей и возникновения судебных разбирательств
- **ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.** При изготовлении оборудования по технической документации Заказчика вся ответственность будет перекладываться на Заказчика
- **СРОКИ.** При значительном сокращении сроков реализации будут использоваться любые методы для их увеличения и перекладывания ответственности на Заказчика. При отсутствии возможности увеличения сроков, поставляется не полностью укомплектованные станции, либо не поставляется ничего, что в конечном итоге ведет к срыву сроков реализации.
- **СТОИМОСТЬ/КАЧЕСТВО.** Снижение стоимости продукции за счет снижения качества является основным методом работы. В производстве используется техническая документация сторонних изготовителей, либо собственная документация низкого качества. При реализации продукции с минимальной или отрицательной доходностью будут использоваться любые методы для увеличения общей стоимости контракта путем склонения Заказчика к подписанию различных дополнительных соглашений по якобы не учтенным работам. При отсутствии возможности увеличения стоимости, как правило, на объект поставляется не полностью укомплектованное оборудование, либо более дешевые аналоги, что ведет к значительному снижению качества продукции и увеличению OPEX, либо не поставляется ничего, что приводит к срыву сроков и в конечном итоге - к расторжению контракта.

# КВАЛИФИКАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО РЕЙТИНГУ

## ОРГАНИЗАЦИИ С РЕЙТИНГОМ 1-2\*

Рекомендовано:

- привлекать данные организации в качестве поставщика несложного оборудования на объектах очистки хозяйственно-бытовых и ливневых сточных вод с применением технологических и конструктивных решений, уже опробованных на введенных в эксплуатацию объектах
- использовать техническую документацию самого высокого качества
- проводить постоянный контроль качества работ с привлечением независимых высококлассных экспертов
- использовать при реализации банковские гарантии
- со своей стороны Заказчику необходимо четко выполнять все взятые на себя обязательства.

***При реализации средних и сложных проектов, имеющих для Заказчика высокую важность по качеству и срокам организации с рейтингом 1-2\* желательно не привлекать.***

# БЛАГОДАРИМ ЗА ВНИМАНИЕ!

**АО «ЭКОС»**

г. Москва

+7 495 988-08-03

г. Новочеркасск

+7 863 521-09-54

г. Сочи

+7 862 254-58-02

**Единый центр продаж ЭКОС Групп**

8 800 222-09-03

[info@ecosgroup.com](mailto:info@ecosgroup.com)

[ecosgroup.com](http://ecosgroup.com)